

Relevé des coûts pour la formation et la recherche en médecine humaine (EKOH) : résultats du relevé des données 2024

1 Contexte

Le projet « Relevé des coûts pour la formation universitaire et la recherche en médecine humaine (EKOH) », mandaté par la Conférence suisse des hautes écoles (CSHE), a pour objectif de déterminer les coûts totaux réels des études de médecine (formation de base : bachelor et master), à savoir les coûts de la formation en médecine humaine générés dans les universités et les hôpitaux universitaires. Le projet prend en compte les cinq universités qui proposent une formation complète en médecine humaine (Bâle, Berne, Genève, Lausanne et Zurich) et leurs institutions partenaires, les cinq hôpitaux universitaires (Universitätsspital Basel, Hôpital de l'Île de Berne, Hôpitaux universitaires de Genève, Centre hospitalier universitaire vaudois, Universitätsspital Zürich). Le Secrétariat de la CSHE (SEFRI) a poursuivi la série de données commencée pour les cinq sites à partir de 2020.

Avec le relevé 2024, c'est la troisième fois que l'on intègre les données des hôpitaux universitaires et des hôpitaux avec mandat universitaire appliquant la norme de comptabilité analytique REKOLE¹ et non encore pris en compte. Les établissements concernés sont situés à Bâle, à Lausanne et à Zurich. À Bâle : Universitäre Kinderspital beider Basel, Universitäre Psychiatrische Kliniken, Kantonsspital Basel-Landschaft et Universitäre Altersmedizin Felix Platter ; à Lausanne : Hôpital ophtalmique Jules Gouin et Centre universitaire de médecine générale et santé publique ; à Zurich : Psychiatrische Universitätsklinik, Universitäts-Kinderspital et Universitätsklinik Balgrist.

Le relevé des données 2024 comprend pour la troisième fois également les nouvelles offres proposées sur les sites de Fribourg, de Lucerne, de Saint-Gall et du Tessin. Lors des premiers et deuxièmes relevés, en 2022 et 2023, les résultats du relevé des données n'étaient généralement pas encore suffisamment significatifs, notamment en ce qui concerne les coûts de recherche à prendre en compte, qui sont également relevés selon la norme de comptabilité analytique REKOLE. À cette fin, la Conférence spécialisée a chargé le groupe de travail institué par mandat le 27 septembre 2024 d'évaluer en profondeur « la quantité de recherche nécessaire à un enseignement de haute qualité et qu'il faudrait prendre en compte pour la détermination des coûts de la formation en médecine humaine »

Le groupe de travail s'est réuni à quatre reprises en 2025 et 2026 et a mis au point, parallèlement à la méthode actuelle de relevé des coûts EKOH, une méthode alternative de relevé des coûts de la recherche hospitalière sur la base *des fonds de tiers destinés à la recherche dans les hôpitaux*. Lors du relevé des données 2024, cette méthode a été appliquée pour la première fois, en complément de la méthode actuelle de relevé des coûts EKOH. Cela a donné les résultats suivants :

- Selon la méthode actuelle de relevé des coûts EKOH, les coûts par étudiant au niveau de l'indicateur de coûts III se situent, tant pour les sites initiaux que pour Fribourg², dans la fourchette de la moyenne nationale (nouveaux sites compris) de 104 404 CHF. En revanche, les résultats pour les sites de Lucerne, Saint-Gall et du Tessin montrent qu'il reste nécessaire de clarifier la question des coûts de recherche à prendre en compte.

¹ Les coûts de la recherche à l'hôpital sont calculés dans tous les hôpitaux selon la méthode REKOLE (Révision de la comptabilité analytique et de la saisie des prestations). REKOLE est considérée comme une norme uniforme et reconnue à l'échelle nationale pour la comptabilité d'exploitation des hôpitaux et des cliniques.

² Les raisons possibles de l'écart moins important du site de Fribourg par rapport à la moyenne suisse pourraient notamment résider dans l'offre plus large (bachelor, master, doctorat) ainsi que dans le nombre nettement plus élevé d'étudiants (Fribourg : 576 étudiants / Lucerne : 116 étudiants / Saint-Gall : 112 étudiants / Tessin : 191 étudiants).

- Avec la méthode alternative de relevé des coûts de la recherche hospitalière sur la base des fonds de tiers destinés à la recherche dans les hôpitaux, le résultat national de 104 430 CHF au niveau de l'indicateur de coûts III est presque identique au résultat du relevé selon la méthode actuelle EKOH, qui s'élevait à 104 404 CHF au niveau de l'indicateur de coûts III. Pour 2025, le relevé des données devrait être réalisé selon les mêmes modalités.

Lors de sa dernière réunion du 9 mars 2026, le groupe de travail a analysé les résultats du relevé de données 2024 et a recommandé de ne pas publier les résultats du relevé des données 2024 des nouveaux sites. La CSHE s'est ralliée à cette appréciation. Outre le relevé des coûts actuel selon EKOH, le relevé des données de 2025 sera réalisé pour la deuxième fois à l'aide de la méthode alternative de relevé des coûts de la recherche hospitalière sur la base des fonds de tiers destinés à la recherche dans les hôpitaux, afin de vérifier les résultats du relevé 2024 et, ainsi, d'introduire éventuellement une méthode alternative de relevé des coûts EKOH qui réponde aux objectifs du groupe de travail.

2 Résultats du relevé des données 2024 : indicateurs de coûts I à III

Les trois indicateurs se réfèrent aux éléments suivants :

- **Indicateur de coûts I** – coûts de l'enseignement par étudiant dans la formation de base : on divise les coûts de l'enseignement dans la formation de base par le nombre d'étudiants (têtes) en formation de base.
- **Indicateur de coûts II** – coûts de l'enseignement par étudiant dans la formation de base + part des coûts de recherche par étudiant : on divise les coûts de recherche par le nombre d'étudiants (têtes) en formation de base et en formation approfondie, puis on ajoute le résultat à l'indicateur de coûts I.
- **Indicateur de coûts III** – coûts de l'enseignement par étudiant dans la formation de base + part des coûts de recherche par étudiant après déduction des fonds de tiers : on divise les coûts de recherche après déduction des fonds de tiers par le nombre d'étudiants (têtes) en formation de base et en formation approfondie, puis on ajoute le résultat à l'indicateur de coûts I.

Les éléments figurant dans les tableaux suivants concernent les années civiles 2020 à 2024.

Résultats pour l'ensemble des cinq sites

Dimension	Unité	2020	2021	2022	2023	2024
Coûts réels corrigés de la formation de base	TCHF	266'465	263'438	261'614	298'531	280'322
Variation par rapport à l'année précédente	%	2.8%	-1.1%	-0.7%	14.1%	-6.1%
Coûts réels corrigés de la recherche-développement	TCHF	1'427'875	1'490'284	1'582'657	1'576'781	1'622'677
Variation par rapport à l'année précédente	%	3.7%	4.4%	6.2%	-0.4%	2.9%
Coûts réels corrigés de la recherche-développement après prise en compte des fonds de tiers	TCHF	887'518	917'018	967'405	888'744	928'988
Variation par rapport à l'année précédente	%	4.8%	3.3%	5.5%	-8.1%	4.5%
Nombre d'étudiants en formation de base	Personnes	8'293	8'520	8'410	8'693	8'827
Variation par rapport à l'année précédente	%	4.1%	2.7%	-1.3%	3.4%	1.5%
Nombre d'étudiants en formation approfondie	Personnes	3'621	3'747	3'789	3'839	4'010
Variation par rapport à l'année précédente	%	10.4%	3.5%	1.1%	1.3%	4.5%
Nombre total d'étudiants	Personnes	11'914	12'267	12'199	12'532	12'837
Variation par rapport à l'année précédente	%	5.9%	3.0%	-0.6%	2.7%	2.4%
Résultat de l'indicateur de coûts I	CHF	32'131	30'920	31'108	34'342	31'757
Variation par rapport à l'année précédente	%	-1.2%	-3.8%	0.6%	10.4%	-7.5%
Résultat de l'indicateur de coûts II = IC I + part des coûts de recherche	CHF	151'980	152'407	160'844	160'162	158'164
Variation par rapport à l'année précédente	%	-2.0%	0.3%	5.5%	-0.4%	-1.2%
Résultat de l'indicateur de coûts III = IC I + part des coûts de recherche après prise en compte des fonds de tiers	CHF	106'625	105'675	110'410	105'260	104'125
Variation par rapport à l'année précédente	%	-1.1%	-0.9%	4.5%	-4.7%	-1.1%

Tableau 1 : aperçu des résultats pour l'ensemble des cinq sites, coûts complets (coûts d'exploitation et coûts d'infrastructure)

Le tableau 1 donne pour une série d'éléments la valeur moyenne sur l'ensemble des cinq sites :

- Les coûts réels dans la formation de base ont diminué de 6,1 % en 2024 par rapport à l'année précédente. Cela s'explique par des coûts nettement inférieurs sur le site de Zurich, alors que le nombre d'étudiants a légèrement augmenté. Si l'on compare les chiffres de 2020 à ceux de 2024, les coûts réels de la formation de base ont augmenté de 5,2 %.
- Les coûts réels de la recherche-développement ont augmenté comme chaque année depuis 2020, à l'exception de l'année 2023, et ont augmenté de 2,9 % en 2024 par rapport à l'année précédente. Si l'on compare les chiffres de 2020 à ceux de 2024, les coûts réels de la recherche et du développement ont connu une hausse plus marquée, à +13,6 %.
- Les coûts réels de la recherche-développement après prise en compte des fonds de tiers ont augmenté de 4,5 % en 2024 par rapport à l'année précédente. Cette hausse s'explique principalement par la baisse significative des fonds de tiers sur le site de Zurich par rapport à l'année précédente. Si l'on compare les chiffres de 2020 à ceux de 2024, les coûts réels de recherche et développement, après prise en compte des fonds de tiers, ont augmenté de 4,7 %.
- En 2024, le nombre d'étudiants augmente par rapport à l'année précédente, tant dans la formation de base (+1,5 %) que dans la formation approfondie (+4,5 %). Le nombre total d'étudiants progresse donc de 2,4 %. Si l'on compare les chiffres de 2020 à ceux de 2024, on constate que le nombre d'étudiants a augmenté de 7,7 %.

En 2024, les valeurs de tous les indicateurs de coûts sont inférieures à celles de l'année précédente (indicateur de coûts I : -7,5 %, indicateur de coûts II : -1,2 % et indicateur de coûts III : -1,1 %). Pour l'indicateur de coûts I, cette baisse s'explique par des coûts nettement inférieurs pour l'enseignement de la formation de base sur le site de Zurich, parallèlement à un nombre d'étudiants légèrement plus élevé. Pour l'indicateur de coûts II, la valeur moyenne légèrement inférieure s'explique par une augmentation plus importante du nombre d'étudiants par rapport à l'augmentation des coûts. Pour l'indicateur de coûts III, les valeurs ont considérablement changé sur les sites de Genève et de Zurich, ce qui se solde par une légère baisse globale.

En ce qui concerne l'indicateur de coûts III, les résultats sont restés globalement stables au cours des cinq années d'observation consécutives (2020-2024), dans une fourchette comprise entre 104 000 et 106 600 CHF, avec un écart significatif en 2022 (moins de fonds de tiers et un nombre d'étudiants légèrement inférieur à celui de 2021, d'où des coûts de recherche plus élevés).

Vue d'ensemble des résultats pour chacun des cinq sites

Le tableau qui suit présente les valeurs des trois indicateurs de coûts SIUS pour les cinq sites impliqués dans le projet, ainsi que la variation par rapport à la valeur moyenne des années 2022-2024.

		Basel			Bern			Genève			Lausanne			Zürich			Moyenne		
Datenjahr / Année	Einheit /	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Grösse / Designation	Unité																		
Resultat für Kostenindikator I / Résultat de l'indicateur de coûts I	CHF	35'287	38'007	39'073	19'116	18'409	19'393	43'444	44'321	42'424	28'699	27'070	26'491	34'088	47'063	37'451	31'108	34'342	31'757
Abweichung / variation		113%	111%	123%	61%	54%	61%	140%	129%	134%	92%	79%	83%	110%	137%	118%	100%	100%	100%
Resultat für Kostenindikator II / Résultat de l'indicateur de coûts II	CHF	167'272	159'537	166'189	131'451	125'691	124'469	215'114	206'668	189'140	163'501	161'384	166'321	153'810	168'045	161'730	160'844	160'162	158'164
Abweichung / variation		104%	100%	105%	82%	78%	79%	134%	129%	120%	102%	101%	105%	96%	105%	102%	100%	100%	100%
Resultat für Kostenindikator III / Résultat de l'indicateur de coûts III	CHF	110'223	103'425	105'057	86'533	86'815	86'432	146'024	146'330	123'603	116'132	114'296	115'320	108'894	96'485	101'464	110'410	105'260	104'125
Abweichung / variation		100%	98%	101%	78%	82%	83%	132%	139%	119%	105%	109%	111%	99%	92%	97%	100%	100%	100%
Nombre d'étudiants en formation de base	Personnes	1'197	1'224	1'225	1'856	1'941	1'978	1'255	1'311	1'347	1'940	2'081	2'119	2'162	2'136	2'158	8'410	8'693	8'827
Nombre d'étudiants en formation approf.	Personnes	742	791	794	896	973	974	302	267	292	569	562	549	1'280	1'246	1'401	3'789	3'839	4'010
Nombre d'étudiants total	Personnes	1'939	2'015	2'019	2'752	2'914	2'952	1'557	1'578	1'639	2'509	2'643	2'668	3'442	3'382	3'559	12'199	12'532	12'837

Tableau 2 : aperçu des indicateurs de coûts SIUS par site, coûts complets

Le tableau ci-dessus permet les observations suivantes :

- que la valeur calculée de l'indicateur de coûts III en 2024 a légèrement augmenté par rapport à l'année précédente sur les sites de Bâle et de Lausanne, que les valeurs sont restées constantes à Berne, qu'une baisse marquée des coûts a été observée à Genève et que la valeur a augmenté à Zurich. La moyenne de l'indicateur de coûts III est légèrement inférieure à celle de l'année précédente, mais nettement inférieure à celle de 2022. La moyenne de l'indicateur de coûts I est retombée au niveau de 2022 (principalement en raison de la baisse de la valeur sur le site de Zurich) et la moyenne de l'indicateur de coûts II est légèrement inférieure à celle des années précédentes ;
- que les écarts entre les sites restent considérables, mais se resserrent de plus en plus ;
- que la marge de variation des résultats pour l'indicateur de coûts I s'élevait à 61 à 140 % en 2022, à 54 à 137 % en 2023 et à 61 à 134 % entre les sites en 2024 ;
- que la marge de variation des résultats pour l'indicateur de coûts II s'élevait à 82 à 134 % en 2022, à 78 à 129 % en 2023 et à 79 à 120 % entre les sites en 2024 ;
- que la marge de variation des résultats pour l'indicateur de coûts III s'élevait à 78 à 132 % en 2022, à 82 à 139 % en 2023 et, entre les sites, à 83 à 119 % en 2024 ; et
- que le nombre d'étudiants a augmenté depuis 2022 sur tous les sites. Au total, le nombre d'étudiants s'élève à 12 837 personnes en 2024.

12.5.2026, SBFI/HSAB/GPB